



CURSO: Introducción al Lean Manufacturing.

Ref.: 3040

DESCRIPCIÓN:

- Cada día, gran cantidad de responsables de fábrica inician campañas para la mejora de alguna de las dimensiones de funcionamiento de sus plantas, sin advertir que estas campañas empeorarán otras dimensiones. Otras campañas posteriores con diferente planteamiento tratarán de arreglar lo que estropeó la anterior, aunque generalmente también desharán las mejoras conseguidas. Tan pronto como se consigue mejorar el plazo, se empeora el coste...
- Ingenieros y gerentes con educación clásica europea y americana se resisten a admitir que la idea del Lean Manufacturing es únicamente lo que Taiichi Ohno y sus discípulos recopilaron y aplicaron en Toyota.
- Lean Manufacturing: La persecución de una mejora simultánea en todas las métricas de funcionamiento en fabricación mediante la eliminación del desperdicio, a través de proyectos que cambian la organización física del trabajo en la línea de fabricación, en la logística y en el control de producción a través de toda la cadena de suministro, y en la forma en que se aplica el esfuerzo humano, tanto en las tareas de producción como en las de apoyo.

OBJETIVOS:

- Reconocer los beneficios del Lean Manufacturing en la cuenta de resultados.
- Comprender cómo su fábrica puede conseguir estos beneficios.
- Desarrollar una estrategia de fabricación usando la filosofía del Lean Thinking.

DIRIGIDO A:

- Gerentes y agentes del cambio.
- Directores de fabricación.
- Directores de compras.
- Responsables de control de producción
- Supervisores de línea
- Líderes de equipos

PROGRAMA:

1. **Introducción.**
 - 1.1. ¿Qué es Lean Manufacturing?.
 - 1.2. Beneficios en la cuenta de resultados.
 - 1.3. Objetivos y métricas de funcionamiento.
 - 1.4. Errores comunes.
 - 1.5. Fabricación como estrategia.
 - 1.6. Comprender frente a imitar.
2. **Evaluar la fábrica actual.**
 - 2.1. Value stream mapping.
 - 2.2. Reducción del lead-time.
3. **La filosofía del Lean Manufacturing.**
 - 3.1. Respeto por las personas.
 - 3.2. Estabilidad operativa.
 - 3.3. Mejora continua.
 - 3.4. Mínimo tiempo de ciclo.
 - 3.5. Calidad en la fuente.
4. **La ciencia del Lean Manufacturing.**
 - 4.1. Dinámica de fabricación.
 - 4.2. Variabilidad.
5. **Principios y herramientas.**
 - 5.1. Diseño robusto de productos y procesos.
 - 5.2. Implicación de proveedores.
 - 5.3. Mantenimiento productivo total (TPM).
 - 5.4. Mejora continua (Kaizen).
 - 5.5. Estandarización del trabajo.
 - 5.6. Control visual (5 S).
 - 5.7. Flujo continuo de materiales.
 - 5.8. Fabricación secuencial.
 - 5.9. Control de producción tenso (kanban).
 - 5.10. Cambio rápido de herramienta (SMED).
 - 5.11. Fabricación de pequeños lotes.
 - 5.12. Sistemas anti-error (Poka Yoke).
6. **Roadmap (10 puntos).**
7. **Liderar el cambio.**
 - 7.1. Gestionar resistencias.
 - 7.2. Esquivar las trampas comunes.

DURACIÓN: 16 horas

METODOLOGÍA: Enseñanza interactiva. Ejercicios prácticos.

MATERIALES: Manual de formación y material para las distintas actividades prácticas.

RECOMENDACIONES: Número máximo de asistentes: 12